

ATC 1 AREZZO-VALDARNO-VALDICHIANA-CASENTINO

Via Don Luigi Sturzo, 43/F – 52100 – Arezzo

Tel. 0575-355532 Fax. 0575-323322

Web: www.atc1ar.it e-mail: info@atc1ar.it Pec: info@pec.atc1ar.it



Arezzo 29/04/2019

Protocollo n.2561/19

Decreto n. 19 del 29 aprile 2019

Oggetto: approvazione bilancio consuntivo 2018 e bilancio preventivo 2019.

Il Commissario Massimo Magnanini,

Preso atto del Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana nr. 40 del 06/03/2018, che nomina lo scrivente, Sig. Massimo Magnanini Commissario dell'ATC 1 Arezzo Valdarno Valdichiana Casentino e successivi atti di proroga disposti con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 125 del 1 agosto 2018 scaduto il 31.12.2018 e Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 22 del 13 febbraio 2019 con scadenza il 15.06.2019;

Vista la Legge 11 febbraio 1992, n.157 recante *Norme per la protezione della fauna selvatica omeoterma e per il prelievo venatorio*;

Vista la L.R.T. 3/1994 di recepimento della L.157/92 e s.m.i.;

Visto il Decreto del Presidente della Giunta Regionale del 5 settembre 2017 n.48/R "Regolamento di attuazione della legge regionale 12 gennaio 1994, n. 3 (Recepimento della legge 11 febbraio 1992, n. 157 "Norme per la protezione della fauna selvatica omeoterma e per il prelievo venatorio") e della legge regionale 9 febbraio 2016, n. 10 (Legge obiettivo per la gestione degli ungulati in Toscana. Modifiche alla l.r. 3/1994)" con particolare riferimento all'art. 2 comma 6;

Preso atto della relazione del Revisore dei Conti Dr. Fabio Battaglia;

Preso altresì atto delle risultanze dei bilanci consuntivo 2018 e di previsione 2019, nel rispetto di quanto previsto nel D.P.G.R. 48/R/2017 titolo I capo I Art. 2 comma 6 e non rilevando nulla da eccepire;

Il Commissario, tenuto conto dei sopracitati punti

DECRETA

di ritenere quanto richiamato in preambolo parte integrante e sostanziale del presente Atto;

di approvare il bilancio consuntivo 2018 ed il bilancio preventivo 2019 dell'ATC1 Arezzo Valdarno Valdichiana Casentino;

di dare mandato all'Ufficio dell'ATC di attivarsi per la pubblicità di rito.

Il Commissario A.T.C. 1

Arezzo Valdarno Valdichiana Casentino

Massimo Magnanini

**RELAZIONE DEL REVISORE AL
BILANCIO CONSUNTIVO/PREVENTIVO ANNO 2018/2019**

Il sottoscritto revisore, nominato dalla seconda Commissione Consiliare Sviluppo economico e rurale, cultura, istruzione, formazione costituita in seno al Consiglio Regionale della Regione Toscana, con deliberazione del 1 febbraio 2018, redige la presente relazione al bilancio consuntivo 2018 e preventivo 2019 dell'AMBITO TERRITORIALE DI CACCIA N° 1 AREZZO-VALDARNO-VALDICHIANA-CASENTINO.

Va preliminarmente rilevato che è stato affidato allo studio Fabbri-Falomi di Arezzo l'incarico di assumere la tenuta della contabilità dell'Ente nei primi mesi del 2018.

La contabilità precedente era essenzialmente tenuta per cassa mediante dei fogli excel.

Lo studio ha proceduto a riconciliare i saldi di apertura per il 2018 con un notevole lavoro ricostruttivo al fine di delineare uno stato patrimoniale di partenza.

L'Ente era dotato a quella data di una notevole liquidità non ancora impiegata, per cui è stato necessario individuare i fondi costituenti gli impegni, a partire dall'anno 2016, nei quali dovrebbero essere allocate le dette risorse in base a quanto previsto dalla normativa regionale di settore ed in particolare:

- a) 35% funzionamento della struttura;
- b) 35% Risarcimento danni agli agricoltori;
- c) 30% miglioramento del territorio.

Come noto l'ATC precedentemente copriva tutto il territorio provinciale, ma la Regione ha disposto una scissione che ha condotto alla creazione di due ambiti territoriali.

In tale quadro nel mese di marzo del 2018 i dipendenti del vecchio ATC sono stati assorbiti dall'ATC 1.

Il Commissario dell'Ente, nella sua relazione, ha evidenziato tutte le azioni compiute dal suo insediamento volte a rafforzare l'organizzazione interna.

Il sottoscritto revisore ha seguito l'azione svolta in particolare sul capitolo economicamente e finanziariamente più delicato e cioè la gestione delle pratiche danni.

ATC 1 AREZZO-VALDARNO-VALDICHIANA-CASENTINO

Via Don Luigi Sturzo, 43/F – 52100 – Arezzo

Tel. 0575-355532 Fax. 0575-323322

Web: www.atc1ar.it e-mail: info@atc1ar.it Pec: info@pec.atc1ar.it

Premesso che risultavano non istruite e quindi non evase le pratiche danni relative agli anni 2016 e 2017, l'organo amministrativo ha provveduto ad una istruttoria, necessariamente solo formale, dei documenti, non essendo possibile una verifica sul campo, con l'assistenza di un consulente legale.

A causa dell'evidente ritardo si è provveduto al pagamento di un acconto per le pratiche 2016, secondo canoni di prudenza ed in considerazione della circostanza per cui le risorse disponibili a bilancio 2017 sono nettamente inferiori al complessivo dei danni da ristorare, l'organo amministrativo ha inoltrato ai competenti uffici regionali una richiesta formale per l'utilizzo di residui di bilancio degli anni precedenti ma relativi a capitoli di spesa diversi. La Regione non si è ancora pronunciata e, quindi, correttamente l'Ente al momento ha sospeso i pagamenti.

Le azioni poste in essere nel 2018, al fine di rafforzare la struttura organizzativa, amministrativa e contabile, appaiono adeguate alle esigenze gestionali dell'Ente e consone ai limiti di spesa fissati dalle normative regionali.

L'attuale assetto contabile garantisce il controllo dei flussi economici, finanziari e monetari dell'Ente.

Si espone il risultato dell'amministrazione sintetizzato dal sotto riportato rendiconto finanziario (importi espressi in Euro):

RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2018	
a- Fondo cassa iniziale al 01/01/2018	26.124,10
b- Crediti incassati nell'esercizio	896.296,44
c- Crediti incassati di precedenti esercizi	1.320.381,18
Totale 1 (a+b+c)	2.242.801,72
d- Debiti pagati nell'esercizio	566.886,05
e- Debiti pagati di precedenti esercizi	191.135,73
Totale 2 (d+e)	758.021,78
f- FONDO CASSA FINALE 31/12/2018(Totale 1-2)	1.484.779,94
g- Crediti da incassare dell'esercizio	0,00
h- Crediti da incassare di precedenti esercizi	126.973,12
Totale 3 (f+g+h)	1.611.753,06
i- Debiti da pagare dell'esercizio	329.410,39
l- Debiti da pagare di precedenti esercizi	1.282.342,67
Totale 4 (i+l)	1.611.753,06
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Totale 3-4)	0

ATC 1 AREZZO-VALDARNO-VALDICHIANA-CASENTINO

Via Don Luigi Sturzo, 43/F – 52100 – Arezzo

Tel. 0575-355532 Fax. 0575-323322

Web: www.atc1ar.it e-mail: info@atc1ar.it Pec: info@pec.atc1ar.it

Il sottoscritto ha verificato il prospetto di riconciliazione dei flussi con gli importi relativi a crediti da incassare di esercizi precedenti e debiti da pagare di esercizi precedenti che, come detto, sono il frutto di una ricostruzione di una situazione patrimoniale di partenza al 1/1/2018.

Ad oggi rimangono alcune poste, per importi relativamente non rilevanti, che devono essere ulteriormente approfondite. Entro l'anno 2019 si provvederà a svolgere le necessarie indagini onde apportare le necessarie scritture di rettifica.

Si precisa che dati gli importi tali rettifiche non incideranno in nessun modo sulla correttezza complessiva delle rilevazioni dei fatti di gestione.

Nel caso in cui la Regione dovesse autorizzare il pagamento dei danni richiesti per gli esercizi precedenti riallocando i fondi di impegno di spesa, si procederà senza indugio alla correzione della rilevazione dei fondi.

Il rendiconto finanziario preventivo è il seguente (importi espressi in Euro):

RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2019	
a- Fondo cassa iniziale al 01/01/2019	1.484.779,94
b- Crediti incassati nell'esercizio	880.000,00
c- Crediti incassati di precedenti esercizi	126.973,12
Totale 1 (a+b+c)	2.491.753,06
d- Debiti pagati nell'esercizio	800.000,00
e- Debiti pagati di precedenti esercizi	1.200.000,00
Totale 2 (d+e)	2.000.000,00
f- FONDO CASSA FINALE 31/12/2019(Totale 1-2)	491.753,06
g- Crediti da incassare dell'esercizio	0,00
h- Crediti da incassare di precedenti esercizi	0,00
Totale 3 (f+g+h)	491.753,06
i- Debiti da pagare dell'esercizio	250.000,00
l- Debiti da pagare di precedenti esercizi	241.753,06
Totale 4 (i+l)	491.753,06
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Totale 3-4)	0

ATC 1 AREZZO-VALDARNO-VALDICHIANA-CASENTINO

Via Don Luigi Sturzo, 43/F – 52100 – Arezzo

Tel. 0575-355532 Fax. 0575-323322

Web: www.atc1ar.it e-mail: info@atc1ar.it Pec: info@pec.atc1ar.it



Come si può osservare, l'obiettivo per il 2019 è quello di poter procedere all'impiego delle risorse accumulate, sempre nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario dell'Ente ed all'esito delle risposte della Regione alla richiesta fatta sulla riallocazione delle risorse in favore della componente "danno".

Il rendiconto presentato è conforme alle scritture contabili revisionate.

Arezzo, 15 aprile 2019

Il Revisore

Dott. Fabio Battaglia

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Fabio Battaglia". The signature is fluid and cursive, written over a horizontal line.

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO/PREVENTIVO ANNO 2018/2019

PREMESSA:

E' necessario sottolineare che il trasferimento delle competenze, dello stato patrimoniale attivo/passivo, del materiale documentale e del personale, tra l'ATC1 AREZZO VALDARNO VALDICHIANA CASENTINO (*di seguito nominata ATC*) e la cessante ATC AREZZO è avvenuto in data 28/03/2018. IL trasferimento è avvenuto tra i liquidatori di ATC AREZZO ed il commissario ATC in carica alla data.

In data 14/12/2017 è stata presentata una denuncia all'autorità giudiziaria da parte dei liquidatori della cessante ATC AREZZO per un ingresso notturno non autorizzato da parte di soggetti non ancora identificati durante la quale è stato utilizzato il computer della contabilità e sono stati ispezionati vari faldoni, a seguito di questo, vari protocolli risultano mancanti e sono stati trovati dei documenti che prima non erano presenti.

Abbiamo provveduto tempestivamente alla sostituzione di tutte le password di accesso ai sistemi informatici, alla sostituzione di tutte le serrature di ingresso ed alla installazione di un sistema di videocamere.

Il commissario nella pienezza delle sue funzioni e nella disponibilità di quanto conferitogli ha provveduto a quanto sotto evidenziato:

- Nomina di un consulente per le attività venatorie
- Nomina di un consulente per la gestione liquidazione danni
- Nomina di un consulente legale
- Nomina di uno studio di consulenza tecnico/amministrativa
- Nomina di un tecnico faunistico con delega per la commissione ACATER
- Convenzione con n. 3 addetti per la manutenzione delle ZRC/ZRV, magazzino materiali e gestione catture.

RILEVAZIONE DEI FATTI CONTABILI

E' stato implementato un sistema di rilevazione contabile delle entrate ed uscite dell'Ente basato sul sistema della partita doppia in modo da poter evidenziare e successivamente monitorare, lo stanziamento e l'utilizzo dei fondi di spesa per singola area di intervento, così come previsto dalla normativa e cioè 35% funzionamento della struttura, 35% Risarcimento danni agli agricoltori, 30% miglioramento del territorio. Nello specifico per l'anno 2018 sono stati introitati € 896.296,44 per quote d'iscrizione dei cacciatori e per caccia di selezione che sono stati impegnati nei suddetti fondi con le percentuali suddette. I Fondi relativi agli anni precedenti sono stati recepiti sulla base di quanto ragionevolmente desumibile dalle risultanze messe a disposizione dai commissari dell'estinto ATC AREZZO.

I dati sinteticamente riepilogati nello schema di bilancio proposto dalla Regione Toscana, ed allegato alla presente relazione, sono quindi il risultato finale di una rilevazione contabile puntuale degli accadimenti di gestione dell'esercizio 2018.

GESTIONE DANNI

Risultavano non istruite e quindi non evase le pratiche danni relative agli anni 2016 e 2017 ed era già in corso l'acquisizione delle pratiche 2018.

L'istruttoria di verifica sulle pratiche danni giacenti è avvenuta limitatamente alla correttezza formale dei documenti, non essendo più possibile una verifica in campo.

In assenza di linee guida regionali relative alla liquidazione danni, la procedura liquidatoria è stata definita con il consulente legale incaricato.

Siamo in attesa di una risposta da parte della regione circa l'utilizzo del regime di De Minimis; abbiamo inoltrato tre richieste di chiarimenti in merito e ad oggi non abbiamo ricevuto risposta. Prudenzialmente noi lo abbiamo applicato.

Dato il ritardo temporale accumulato, abbiamo provveduto, per l'anno 2016, ad erogare un acconto sul ristoro previsto e stiamo procedendo al saldo fino a concorrenza del fondo disponibile.

In concomitanza della gestione pratiche 2016 provvederemo al ristoro dei danni 2018; il 2018 non presenta particolari problematiche, il numero delle domande è notevolmente inferiore rispetto a quelle del biennio 2016/2017 e l'importo complessivo da ristorare è inferiore alle disponibilità di bilancio dell'anno di competenza 2018.

Per l'anno 2017 le risorse disponibili a bilancio 2017 sono nettamente inferiori al complessivo dei danni da ristorare, abbiamo inoltrato ai competenti uffici regionali una richiesta formale per l'utilizzo di residui di bilancio degli anni precedenti ma relativi a capitoli di spesa diversi; ad oggi siamo in attesa di una formale risposta.

Abbiamo provveduto alla apertura di bandi per la prevenzione, miglioramenti ambientali e colture a perdere.

GESTIONE STRUTTURA

Abbiamo provveduto ad una riorganizzazione delle funzioni all'interno della struttura come segue:

2 addetti: consulente e dipendente alle gestione danni e prevenzione.

2 addetti: studio commerciale più un dipendente alla gestione amministrativa contabile.

3 addetti: consulente più due dipendenti alla gestione del territorio e delle attività venatorie.

1 addetto: dipendente alle gestione del protocollo e del sito WEB.

1 addetto: alle gestione del magazzino, al controllo delle attività di manutenzione, articolo 37, coordinamento addetti manutenzione ZRC/ZRV.

PROCEDURE INFORMATICHE

Abbiamo provveduto ad una verifica delle procedure informatiche disponibili procedendo ad un progressivo adeguamento alle nuove esigenze, ad una

ATC 1 AREZZO-VALDARNO-VALDICHIANA-CASENTINO

Via Don Luigi Sturzo, 43/F – 52100 – Arezzo

Tel. 0575-355532 Fax. 0575-323322

Web: www.atc1ar.it e-mail: info@atc1ar.it Pec: info@pec.atc1ar.it



ridefinizione dei rapporti in essere con le aziende fornitrici e concordato un piano di sviluppo; resta da definire come integrare e trasmettere i dati dalle nostre procedure informatiche al SIFV regionale.

E' necessario un progetto di razionalizzazione ed integrazione delle procedure in uso ed un chiarimento con gli uffici regionali preposti per l'interfacciamento tra i vari sistemi informatici.

Nel 2019 verrà proposto un progetto per la completa informatizzazione della caccia di selezione, in linea con quanto indicato dagli organi regionali.

PATRIMONIO

I locali della sede ATC sono in affitto, si è reso necessario affittare un magazzino per lo stoccaggio dei materiali di cattura e di gestione dell'art. 37 .

Si è reso necessario l'acquisto di un mezzo opportunamente attrezzato per la movimentazione dei suddetti materiali e per le attività di cattura e censimenti.

E' in atto una attività da parte del personale addetto di verifica della corrispondenza effettiva tra i materiali disponibili e le risultanze del conferimento; nel contempo si effettua una verifica del materiale e della sua efficienza.

TERRITORIO

Nel rispetto dei parametri indicati nell D.P.G.R. 48/R- 2017 è in atto una attività di valorizzazione delle Z.R.C. che hanno prodotto un incremento di produttività evidenziata dalle catture di lepri e fagiani e avvalorata dai risultati dei censimenti.

Sono in atto attività di installazione e recupero, dove già presenti, di recinti di ambientamento all'interno delle Z.R.V.; ci proponiamo per il 2019 di intensificare questa attività di concerto con le associazioni venatorie e con il coinvolgimento delle amministrazioni locali.

Abbiamo sottoscritto con le associazioni venatorie delle convenzioni per l'attività di vigilanza delle Z.R.C. e Z.R.V.

ATC 1 AREZZO-VALDARNO-VALDICHIANA-CASENTINO

Via Don Luigi Sturzo, 43/F – 52100 – Arezzo

Tel. 0575-355532 Fax. 0575-323322

Web: www.atc1ar.it e-mail: info@atc1ar.it Pec: info@pec.atc1ar.it



Abbiamo istituito, assieme alla ATC2 Val Tiberina, una stazione di recupero per gli ungulati.

E' in corso la stipula di convenzioni con i soggetti interessati per l'utilizzo di locali idonei e attrezzati da adibire a Centri Conferimento Carni.

Per l'anno 2019 prevediamo un progetto finalizzato al recupero di punti acqua, piante da frutto e ripristino ambientale ai fini faunistici.

2 Aprile 2019

Il Commissario

Massimo Magnanini

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Massimo Magnanini", with a long horizontal stroke extending to the right.

AMBITO TERRITORIALE DI CACCIA N° 1 AREZZO-VALDARNO-VALDICHIANA-CASENTINO
BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/12/2018

CAT.	DESCRIZIONE	CAT/USC.	CREDITI	CREDITI	CREDITI DA	CREDITI	CREDITI DA
				INCASSATI (es.corrente)	INCASSARE (es.corrente)	INCASSATI (es.precedenti)	INCASSARE (es.precedenti)
EO	Fondo cassa		26.124,10				
E1	Avanzo di gestione		1.447.354,30			1.320.381,18	126.973,12
E2	Interessi attivi su depositi bancari e postali	Sa1,,Sb,S c,Sd1,Sd2 ,Sd3,,Se2,					
E3	Elargizioni a vario titolo	Sa1,,Sb,S c,Sd1,Sd2 Sd3, Se2					
Ea	Proventi derivanti dalle quote versate dai cacciatori iscritti	Sa1,Sa2,S a3,Sa4,Sb ,Sc,Sd1,S d2,Sd3,Sd 4,Sd5,Se2	896.296,44	896.296,44			
Eb	Finanziamento della Provincia per le spese di funz.to	Sa1,Sa2,S a3,Sa4,Sb ,Sc,	-				
Ec	Finanziamento della Provincia per progetti finalizzati	SI	-				
Ed	Finanziamento della provincia per risarcimento danni alle produzioni agricole causati dalla fauna selvatica e dall'esercizio venatorio	Se1					
Ee	Finanziamento della provincia per prevenzione danni alle produzioni agricole causati dalla fauna selvatica e dall'esercizio venatorio	Sfl	-				
Ef	Finanziamento della Provincia per contributi a favore dei proprietari o conduttori fondi	Sg1,Sh	-				
Eg	Finanziamento della Regione per altre tipologie di interventi previsti dalla normativa regionale vigente	Sn	-				

	TOTALE		2.369.774,84	896.296,44	=	1.320.381,18	126.973,12
CAT.	DESCRIZIONE	CAT/ENT.	DEBITI	DEBITI PAGATI (es.corrente)	DEBITI DA PAGARE (es.corrente)	DEBITI PAGATI (es.precedenti)	DEBITI DA PAGARE (es.precedenti)
S1	Oneri banca posta		3.457,31	3.457,31			
S2	Economie su interventi finalizzati con risorse provinciali		-				
S3	Economie su interventi finalizzati con risorse proprie		-				
Sa1	Prestazioni professionali in base a convenzioni e contratti di lavoro autonomo e dipendente	Ea,Eb	55.546,21	55.333,58	212,63		
Sa2	Ritenute di acconto Irpef su prestazioni professionali	Ea,Eb	9.540,47	7.987,52	1.552,95		
Sa3	Ritenute per il Servizio sanitario nazionale su prestazioni professionali	Ea,Eb	-				
Sa4	Ritenute di acconto ai fini previdenziali su prestazioni professionali e dipendente	Ea,Eb	-				
Sb	Spese riguardanti la sede	Ea,Eb	607.007,14	174.908,65	47.013,70	113.615,80	271.468,99
Sc	Spese di gestione per l'acquisizione e l'utilizzazione di strumenti e mezzi tecnici	Ea,Eb	-				
Sd1	Indennità per il Commissario	Ea	2.470,93	2.470,93			
Sd2	Ritenute di acconto Irpef su Ind. Commissario	Ea	738,07		738,07		
Sd3	Ritenute per il Servizio sanitario nazionale su gettoni di presenza	Ea	-				
Sd4	Ritenute IRAP	Ea	-				
Sd5	Rimborso spese di trasporto per il Commissario	Ea	4.743,13	4.743,13			
Se1	Contributi per risarcimento danni alle produzioni agricole arrecati dalla fauna selvatica e dall'esercizio venatorio (Finanziamento provinciale)	Ed	-				

Se2	Contributi per integrazione risarcimento danni alle produzioni agricole arrecati dalla fauna selvatica e dall'esercizio venatorio	Ea	819.376,05		194.898,18	43.322,50	581.155,37
CAT.	DESCRIZIONE	CAT/ENT.	DEBITI	DEBITI PAGATI (es.corrente)	DEBITI DA PAGARE (es.corrente)	DEBITI PAGATI (es.precedente)	DEBITI DA PAGARE (es.precedente)
Sf1	Contributi per prevenzione danni alle produzioni agricole arrecati dalla fauna selvatica e dall'esercizio venatorio (Finanziamento provinciale)	Ee	28.390,93	28.390,93			
Sf2	Contributi per integrazione della prevenzione danni alle produzioni agricole arrecati dalla fauna selvatica e dall'esercizio venatorio	Ea	-				
Sg1	Contributi per incentivi economici ai proprietari o conduttori di fondi rustici per interventi rivolti all'incremento e salvaguardia della fauna selvatica (Finanziamento provinciale)	Ef	-				
Sg2	Contributi per integrazione degli incentivi economici ai proprietari o conduttori di fondi rustici per interventi rivolti all'incremento e salvaguardia della fauna selvatica	Ea	-				
Sh	Contributi a proprietari o conduttori di fondi rustici inclusi nel comprensorio (Finanziamento provinciale)	Ef	-				
Si	Spese ordinarie inerenti l'attività di gestione del territorio	Ea	838.504,60	289.594,00	84.994,86	34.197,43	429.718,31

Sl	Spese per progetti finalizzati (Finanziamento provinciale)	Ec	-				
Sm	Spese per progetti finalizzati	Ea	-				
Sn	Spese per altre tipologie di interventi previsti dalla normativa regionale vigente	Eg	-				
	TOTALE		2.369.774,84	566.886,05	329.410,39	191.135,73	1.282.342,67

MODELLO RILEVAZIONE A FINE ESERCIZIO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

a- Fondo cassa iniziale al 01/01/2018	26.124,10
b- Crediti incassati nell'esercizio	896.296,44
c- Crediti incassati di precedenti esercizi	1.320.381,18
Totale 1 (a+b+c)	2.242.801,72
d- Debiti pagati nell'esercizio	566.886,05
e- Debiti pagati di precedenti esercizi	191.135,73
Totale 2 (d+e)	758.021,78
f- FONDO CASSA FINALE 31/12/2018(Totale 1-2)	€ 1.484.779,94
g- Crediti da incassare dell'esercizio	0,00
h- Crediti da incassare di precedenti esercizi	126.973,12
Totale 3 (f+g+h)	1.611.753,06
i- Debiti da pagare dell'esercizio	329.410,39
l- Debiti da pagare di precedenti esercizi	1.282.342,67
Totale 4 (i+l)	1.611.753,06
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (Totale 3-4)	€ -